

AI-агенты для закупок: капитал окупается на 16 дней быстрее, а \$100 000 в месяц не лежат на складе

Мы построили и запустили команду AI-агентов для импортёра товаров для дома. Главная цель: видеть, прогнозировать и ускорять окупаемость капитала. Вторая цель: не допускать кассовых разрывов и аутстока. Компания продаёт в своём интернет-магазине и больше чем на 10 маркетплейсах. AI-агенты каждые 4 часа проверяют 260+ товаров и 40+ партий в пути. Они показывают, какая закупка вернёт деньги быстрее. Они заранее считают, когда и сколько платить. И предупреждают, что пора заказывать. Решение всегда принимает человек.

Импорт из Китая

Свой сайт и больше 10 маркетплейсов

Окупаемость капитала

Команда AI-агентов

Telegram

Чтение: 14 минут

sellerup.biz · Кейс SellerUp · октябрь 2026

89 дней

окупаемость капитала: за столько деньги в товаре возвращаются прибылью

Было 105 дней. Капитал оборачивается 4,1 раза в год вместо 3,5.

\$184 000

высвободили из запасов за 8 недель

Около \$100 000 в месяц. Прибыль за это время выросла на 21%.

\$34

прибыли в месяц приносят каждые \$100 в товаре

Было \$29. Тот же капитал зарабатывает на 18% больше.

159

ранних предупреждений «пора заказывать» за 12 недель

Кассовые разрывы и аутсток видно заранее. В пик сезона без остатка были 4–5 ходовых товаров из 120.

Суммы, объёмы продаж, товары и их названия изменены по NDA. Проценты и сроки в днях настоящие.

С AI-агентами команда клиента

- ✓ Видит окупаемость капитала по каждому товару и по всему складу: за сколько дней деньги вернутся
- ✓ Прогнозирует окупаемость каждой закупки до того, как отправить деньги фабрике
- ✓ Знает на 3 месяца вперёд, когда и сколько платить фабрикам и перевозчикам. Кассовый разрыв видно заранее
- ✓ Выбирает закупки по скорости возврата денег и раскладывает их по бюджету
- ✓ Заранее видит риск аутстока и получает предупреждение за несколько недель до последнего дня заказа
- ✓ Заказывает партию по расчёту AI-агента, а не на глаз и не по минимальной партии фабрики
- ✓ Видит реальную прибыль каждого товара после доставки и возвратов
- ✓ Задаёт AI-агенту любой вопрос своими словами

ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Бизнес

Импорт товаров для дома из Китая

Каналы продаж

Свой интернет-магазин и больше 10 маркетплейсов

Заказов в год

135 000+

Товары (SKU)

380 в каталоге, 260+ в продаже, 28 комплектов

Фабрики и поставщики

100+ в работе за год, 160 в базе

Доставка

Авиа ≈ 4 недели, ж/д ≈ 2 месяца, море ≈ 4 месяца

Перевозчики

25+

Склады

17, включая фулфилмент маркетплейса и склады брака

Деньги в товаре

Около \$2,1 млн на складах и в пути

В пути одновременно

40+ партий от 35+ поставщиков

Срок проекта

Первые AI-агенты через 4 недели. Вся команда агентов через 10 недель

Окупаемость капитала: видеть, прогнозировать, ускорять

Импортёр платит фабрике за месяцы до первой продажи. Поэтому у собственника два главных вопроса. За сколько дней вложенные деньги вернуться с прибылью? И хватит ли денег на следующие платежи? Весь проект построен вокруг этих двух вопросов.

Окупаемость капитала

БЫЛО  105 дней

СТАЛО  89 дней

За столько дней деньги в товаре возвращаются прибылью. Теперь на 16 дней быстрее.

Оборот капитала в год

БЫЛО  3,5 раза

СТАЛО  4,1 раза

Столько раз за год деньги проходят круг «оплата фабрике, продажа, деньги вернулись».

Прибыль в месяц на \$100 в товаре



Тот же капитал зарабатывает на 18% больше.
Денег в обороте при этом не прибавилось.

01

Видеть

AI-агент капитала показывает, сколько денег лежит в каждом товаре и за сколько дней они вернутся. Быстрые деньги зелёным, медленные красным. Отдельно виден замороженный капитал, который почти не продаётся.

02

Прогнозировать

AI-агенты считают окупаемость каждой будущей партии ещё до заказа. AI-агент платежей показывает платежи на 7, 30 и 90 дней вперёд и самый тяжёлый день. Кассовый разрыв видно за недели, а не в день оплаты.

03

Влиять

Вы выбираете поставщика, способ доставки и размер партии по скорости возврата денег. Очередь закупок ложится в бюджет. Первыми идут закупки, которые вернут деньги быстрее или спасут от аутстока.

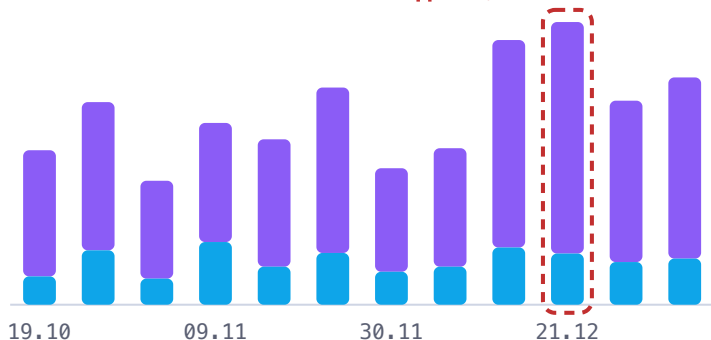
Кассовый разрыв видно заранее

AI-агент платежей раскладывает платежи по партиям на 3 месяца вперёд: оплату товара, доплаты и доставку при прибытии. Самая тяжёлая неделя видна уже сейчас. Если денег к ней не хватит, команда заранее двигает закупки в очереди или договаривается с поставщиком об отсрочке.

30 дней: \$319 300

60–90 дней: \$471 500

тяжёлая неделя \$136 200



■ оплата товара ■ оплата доставки

Пример на условных данных, суммы в тысячах долларов. На экране «Календарь платежей» те же платежи видны по дням.

• ЗАДАЧА

Закупки из Китая: каждое решение стоит денег через 3 месяца

Так выглядела неделя закупщика до AI-агентов. Дело не в лени. Человек просто не может каждый день пересчитывать 260 товаров, 40 партий в пути и остатки для более чем 10 площадок.

ЗАКАЗ

Пн 08:10

Сегодняшний заказ решает, что вы будете продавать через 3 месяца. Ошибку видно, только когда партия приехала или товар закончился.

АУТСТОК

Пн 11:30

Ходовой товар закончился сразу на всех площадках. Карточки упали в выдаче. Топ заняли конкуренты.

ОКУПАЕМОСТЬ

Вт 09:45

Склад забит тем, что продаётся медленно. Деньги лежат в коробках. За сколько дней они вернутся, не знает никто.

КАССОВЫЙ РАЗРЫВ

Ср 14:20

Фабрика просит доплату за производство. Перевозчик ждёт оплату при прибытии. Деньги нужны в один и тот же день. Сколько понадобится в следующем месяце, точно не знает никто.

ТАБЛИЦЫ

Чт 16:05

План закупок живёт в Excel и в голове одного человека. Он уходит в отпуск, и закупки стоят.

ПРИБЫЛЬ

Пт 18:40

Оборот растёт, а свободных денег не прибавляется. Какой товар реально зарабатывает после доставки и возвратов, непонятно.



С AI-агентами утро выглядит иначе: в 08:04 AI-агент уже прислал выводы в Telegram.

✓ Окупаемость посчитана

✓ Платежи на 90 дней

✓ Риск аутстока найден

✓ Очередь по бюджету

Человеку остаются решения: что заказать, у кого и когда платить.

Что должны были делать AI-агенты

Видеть, прогнозировать и ускорять
окупаемость капитала **ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ**

Не допускать кассовых разрывов: заранее
показывать, когда и сколько платить

ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ

Заранее предупреждать об аутстоке с
учётом долгой доставки **ОЧЕНЬ ВАЖНО**

Решать, на какую закупку сколько денег
выделить и какие партии брать

Планировать закупки: что, сколько, у кого и
когда

Следить, чтобы закупка была сделана
вовремя

Следить за прибылью каждого товара

Аутсток на маркетплейсе стоит дороже, чем пустая полка

Компания продаёт больше чем на 10 маркетплейсах и площадках. Остаток у всех каналов общий. Если товар закончился, он пропадает сразу со всех площадок. А маркетплейсы реагируют на это болезненно.

1

Товар закончился

Продажи падают до нуля сразу на всех площадках. Покупатель видит «нет в наличии».

2

Карточка падает в выдаче

Алгоритмы маркетплейсов поднимают товары, которые есть в наличии и стабильно продаются. Карточку без остатка они опускают.

3

Реклама перестаёт работать

Показы без наличия не приносят продаж. Рекламу приходится останавливать, а накопленная история кампаний теряется.

4

Конкуренты забирают топ

Покупатели уходят к похожим товарам. Конкурент получает ваши продажи и отзывы и поднимается выше.

5

Вернуться дорого и долго

Новая партия приходит, а карточка стартует снизу. Чтобы вернуть позиции, нужны скидки, реклама и недели времени. В сезон, когда конкуренция жёсткая, это особенно тяжело.

Продажи товара в день: что происходит после аутстока

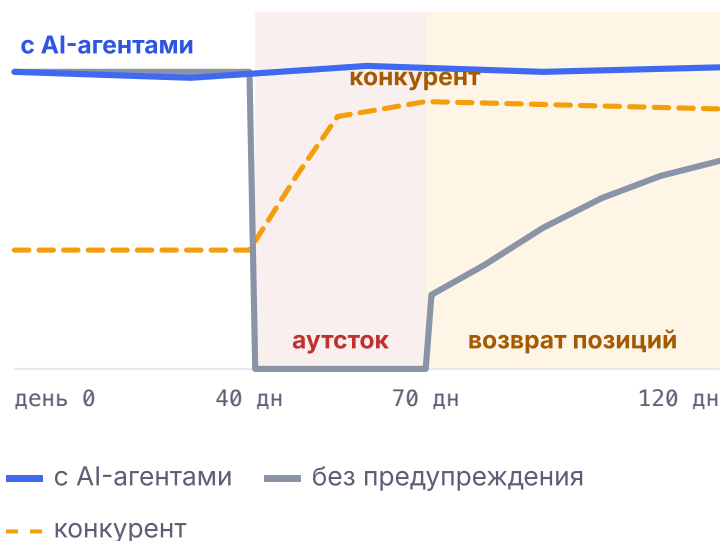


Схема для наглядности, а не данные клиента.

Покупатель не ждёт

По классическому исследованию Gruen, Corsten и Bharadwaj (2002), в рознице в среднем нет в наличии около 8% товаров. И только 15% покупателей откладывают покупку до поступления. Остальные покупают у другого продавца, берут другой бренд или уходят без покупки.

Что делают AI-агенты против аутстока

- ✓ Каждые 4 часа сравнивают дату, когда товар закончится, с датой прибытия новой партии
- ✓ Предупреждают за несколько недель до последнего дня заказа
- ✓ Показывают партии, которые не доедут вовремя, с днями без товара и упущенной прибылью
- ✓ Следят за опозданиями производства и доставки
- ✓ Не дают заказать лишнего, чтобы деньги не застревали в запасе

В самые загруженные недели осени без остатка были 4–5 ходовых товаров из 120. Это около 4%.

Восемь правил, которые должны сойтись в одном числе

Готовые сервисы прогноза рассчитаны на простой случай: один склад, один поставщик, доставка за неделю. Здесь всё иначе.

01

10+ площадок

Один общий остаток на все каналы. Аутсток бьёт по всем площадкам сразу.

02

28–113 дней

От заказа до склада. Авиа в среднем 28 дней, ж/д 64, море 113. Бывает и 8 месяцев.

03

Минимальная партия

Фабрика не продаст меньше. Часто это больше, чем вам нужно сейчас.

04

28 комплектов

Продаются как один товар. А на складе это несколько разных товаров.

05

1 товар, 3 артикула

Старая и новая модель продаются под разными кодами. Для прогноза это один товар.

06

Сезон

Вне сезона товар почти не продаётся. Это не значит, что он мёртвый.

07

2–3 платежа

Предоплата при заказе, доплата после производства, доставка при прибытии. Часть оплат частичная.

08

17 складов

Свои склады, фулфилмент маркетплейса и склады брака. Брак продать нельзя.

Каждое правило по отдельности простое. Сложность в том, что все они должны сойтись в одном ответе: сколько заказать сегодня, когда платить и сколько это стоит.

• РЕШЕНИЕ

Команда AI-агентов вместо таблиц и ручных пересчётов

AI-агент: программа, которая сама собирает данные, делает выводы и сообщает, что делать. Мы построили команду из пяти AI-агентов. Каждый отвечает за свой участок закупок. Они работают каждые 4 часа, не уходят в отпуск и ничего не заказывают без вашего «да».

ОТКУДА AI-АГЕНТЫ БЕРУТ ДАННЫЕ



Учётная система

Заказы, остатки, себестоимость. 2 года истории, около 310 000 заказов



Склады и площадки

17 складов, включая фулфилмент маркетплейса. Брак считается отдельно



Поставки и оплаты

Статусы партий, даты, счета фабрик, стоимость доставки по каждой позиции



Курс валют

Курс Нацбанка обновляется каждый час



Команда AI-агентов

- агент данных
- агент прогноза
- агент закупок и капитала
- агент поставок и платежей
- AI-ассистент

ЧТО ПОЛУЧАЕТ КОМАНДА



Сигналы в Telegram

AI-агент сам пишет, что заказать, оплатить, забрать



Ответы AI-агента

Любой вопрос по данным своими словами



Выводы на экранах

Прогноз, товары, поставки, деньги, очередь закупок, платежи



Руководитель

Принимает решение. AI-агенты ничего не заказывают и не платят сами

Пять AI-агентов и их работа



AI-агент данных

Каждые 4 часа забирает заказы, остатки на 17 складах, партии в пути, оплаты и курс валют. Раскладывает продажи комплектов на товары внутри и склеивает разные артикулы одного товара.



AI-агент прогноза

Для каждого товара считает темп продаж, дни запаса и последний день заказа. Учитывает сезон и разгон продаж. Первым замечает риск аутстока.



AI-агент закупок и капитала

Считает окупаемость капитала по каждому товару и по всему складу. Считает партию с учётом минимальной партии фабрики. Сравнивает поставщиков и способы доставки по скорости возврата денег. Раскладывает очередь закупок по бюджету.



AI-агент поставок и платежей

Следит за каждой партией: производство, отправка, прибытие, склад перевозчика. Строит календарь платежей на 90 дней: предоплата, доплата после производства, доставка при прибытии. Показывает самый тяжёлый день, чтобы не было кассового разрыва.



AI-ассистент

Отвечает на любой вопрос по данным своими словами. Считает сценарии «что если». Работает на языковой модели Claude от Anthropic.

Как AI-агенты работают каждый день

ШАГ 01

Собирают данные

AI-агент данных каждые 4 часа забирает заказы, остатки, партии в пути и оплаты.

ШАГ 02

Ищут риск аутстока

AI-агент прогноза сравнивает две даты: когда товар закончится и когда может приехать новая партия.

ШАГ 03

Считают партию и окупаемость

AI-агент закупок считает, сколько заказать, сколько это стоит и за сколько дней окупится у каждого поставщика.

ШАГ 04

Планируют платежи

AI-агент платежей раскладывает предоплаты, доплаты и доставку по датам на 90 дней. Очередь закупок ложится в бюджет, кассового разрыва нет.

ШАГ 05

Сообщают и отвечают

AI-агент пишет в Telegram, AI-ассистент отвечает на вопросы. Решение принимает человек.

Две даты, которые решают всё

Для каждого товара AI-агент прогноза сравнивает две даты. Когда товар закончится при текущем темпе продаж. И когда может приехать новая партия, если заказать сегодня.

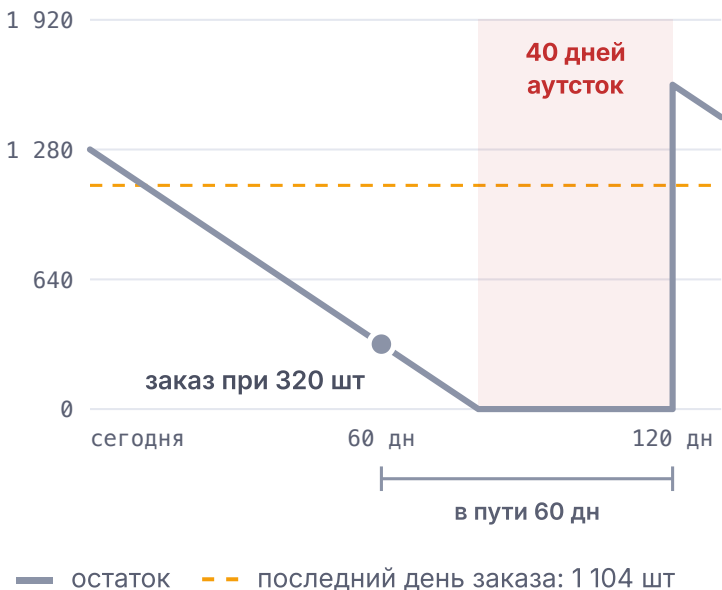
Без AI-агента.

Заказ сделали, когда товара осталось на 20 дней. Партия ехала 60 дней. **40 дней товара не было**, карточки упали в выдаче, покупатели ушли к конкурентам.

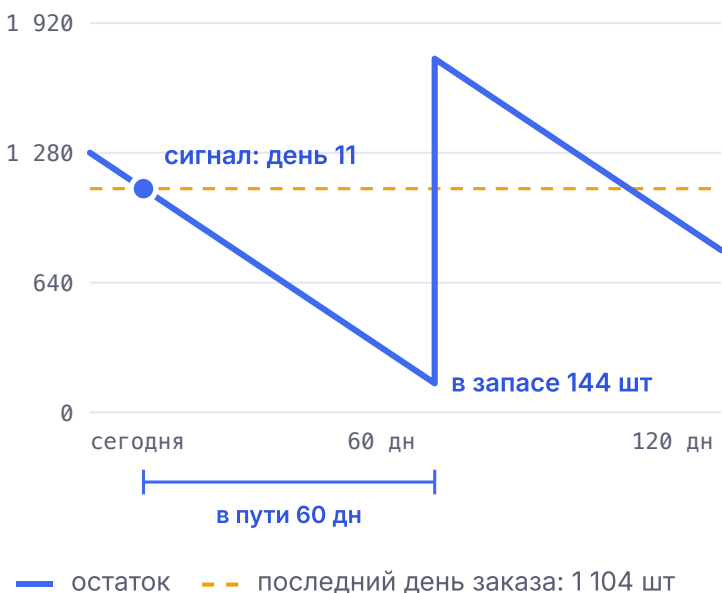
С AI-агентом.

AI-агент прислал сигнал на 11-й день, когда запаса оставалось на 69 дней. Партия приехала, **а на складе ещё было 144 штуки.**

Без AI-агента. Остаток товара, шт. Продажи 16 шт в день, доставка 60 дней



С AI-агентом. Остаток товара, шт. Продажи 16 шт в день, доставка 60 дней



Последний день заказа = темп продаж × срок поставки × 1,15. Запас 15% закрывает колебания спроса и задержки в дороге. Если продажи

разгоняются, AI-агент берёт свежий темп за 3 недели. Если товар сейчас не продаётся из-за сезона, AI-агент берёт темп за тот же период прошлого года.

AI-агенты предупреждают заранее, а не в последний день

Пример: срок поставки 60 дней, продажи 20 шт в день. Последний день заказа наступает, когда запаса остаётся на 69 дней. Цепочка сигналов по одному товару выглядит так.

ЗА 34 ДНЯ

Экран прогноза

«Пора заказывать»

AI-агент прогноза ставит товар в план. Уже видно, сколько денег отложить: партия около 1 000 шт, \$16 000.

ЗА 6 ДНЕЙ

Telegram

«Скоро заказывать»

Запаса 75 дней, приближается последний день заказа.

ДЕНЬ ЗАКАЗА

Telegram и очередь закупок

«Срочно заказывать», если заказ не сделан

Предоплата поставщику по его условиям, например 30% при заказе: \$4 800.

КОНЕЦ ПРОИЗВОДСТВА

Telegram и календарь платежей

«Оплатите производство»

За 0–3 дня до конца производства, если товар оплачен не полностью. Доплата 70%: \$11 200.

ПРИБЫТИЕ

Календарь платежей

Доставка при прибытии: \$2 200

Партия приходит, пока на складе ещё есть запас примерно на 9 дней.
Аутстока нет.

Если партия опаздывает, AI-агент пишет «Прибытие просрочено». Если она не успевает до конца остатка, товар попадает в группу «Не доедет вовремя». Там видно, сколько дней товара не будет и сколько прибыли компания потеряет. Это время, чтобы довезти часть партии авиа или поднять цену и растянуть остаток.

Процент предоплаты закупщик указывает по условиям поставщика. AI-агенты учитывают его в очереди закупок: сколько платим сейчас, а сколько после производства.

Как AI-агенты ускоряют оборот капитала

Доллар, который лежит на складе без продаж, не работает. Пока партия едет, деньги заморожены. AI-агенты ускоряют оборот тремя способами. Они не дают закупить лишнее. Они выбирают закупки, которые окупятся быстрее. И раскладывают платежи так, чтобы не было кассового разрыва.

Круг денег в импорте



Оплата фабрике

Предоплата при заказе



Производство

1–3 недели, затем доплата



Дорога

Авиа $\approx$ 4 недели, море $\approx$ 4 месяца



Склад и продажи

Доставка оплачивается при прибытии



Деньги вернулись

С прибылью. Можно закупать снова

Чем быстрее деньги проходят круг, тем больше раз за год они приносят прибыль. AI-агенты сокращают круг двумя способами. Они не дают закупить лишнее. И подсказывают, какая закупка вернёт деньги быстрее.

Окупаемость партии простыми словами

Деньги в партии

\$18 900

÷

Прибыль в день

\$172

Дней до возврата

110

AI-агент закупок считает это число для каждого товара и каждого поставщика. Партия с окупаемостью 38 дней вернёт деньги почти втрое быстрее, чем партия на 110 дней. Значит, за год те же деньги сделают три круга вместо одного.

AI-агент платежей учитывает, что деньги уходят частями: предоплата при заказе, доплата после производства, доставка при прибытии. Поэтому видно, сколько денег нужно сейчас, а сколько через месяц и через три.

Один товар, два поставщика

Настольная лампа. Продаётся 15 штук в день, на складе 450.

А · Фабрика в Нинбо, море

Цена с доставкой	\$7,30 за шт
Минимальная партия	1 500 шт
Срок поставки	70 дней
Деньги в партии	\$10 950
Прибыль в день	\$72

Окупаемость **152 дня**

Б · Торговая компания в Иу, авиа

ВЫГОДНЕЕ

Цена с доставкой	\$8,60 за шт
Минимальная партия	600 шт
Срок поставки	30 дней
Деньги в партии	\$5 160
Прибыль в день	\$52,50

Окупаемость **98 дней**

Вариант Б дороже на \$1,30 за штуку. Зато деньги вернутся на 54 дня раньше. И \$5 790 остаются свободными для другой закупки.

Цифры в примере условные. Расчёт настоящий: так считает AI-агент закупок.

Бюджет на закупки: что оплачиваем первым

Денег всегда меньше, чем хочется закупить. Вы вводите бюджет. AI-агент закупок ставит закупки в очередь по скорости возврата

денег. Срочные позиции против аутстока закрепляют сверху. Список делится на «оплачиваем сейчас» и «ждёт».

БЮДЖЕТ

\$155 000

\$150 770 распределено



Сковорода-вок 32 см

\$18 900

окупаемость 110 дн

сейчас



Ланч-бокс 3 яруса

\$12 870

окупаемость 71 дн

сейчас

3



Органайзер для специй

\$6 000

окупаемость 38 дн

сейчас

4



**Электроплита
настольная**

\$16 000

окупаемость 62 дн

сейчас

5



**Набор тарелок 18
предметов**

\$23 900

окупаемость 109 дн

сейчас

6



**Доска разделочная
бамбук**

\$31 900

окупаемость 118 дн

сейчас

7



**Микроволновая печь 20
л**

\$41 200

окупаемость 126 дн

сейчас

8



Блендер погружной

\$49 500

окупаемость 149 дн

ждёт

Оплачиваем сейчас: **\$150 770**. Ждёт
следующего бюджета: **\$49 500**.

AI-агент пишет первым, когда нужно действовать

Каждые 4 часа AI-агенты перепроверяют все товары и партии. Новые выводы AI-агент сам присылает в Telegram: что заказать, что оплатить, что забрать. Открывать систему, чтобы узнать, что горит, не нужно.

7 типов сигналов AI-агента

- Срочно заказывать
- Скоро заказывать
- Оплатите производство
- Производство просрочено
- Партия больше минимальной в 2 раза
- Прибытие просрочено
- Заберите со склада перевозчика

242

сигнала за 12 недель

159

о том, что пора заказывать

81%

закрыты командой



AI-агент закупок

бот

17 октября



AI-агент закупок: сигналы (5)



Критичные (3)

- Срочно заказывать: Сковорода-вок 32 см
Запаса 12 дн, меньше срока поставки (45 дн x 1,15). Заказывайте сейчас.
- Прибытие просрочено: Ningbo HW Factory
Плановая дата прибытия прошла 4 дн назад, а поставка ещё не доставлена.
- Заберите со склада перевозчика: Yiwu KT Trading
Товар уже 5 дн на складе перевозчика. Заберите его и закройте поставку.



Предупреждения (2)

- Скоро заказывать: Органайзер для специй
Запаса 58 дн, приближается точка заказа (срок поставки 50 дн).
- Оплатите производство: Foshan LX Lighting
До конца производства 3 дн, а оплачено лишь 30%. Доплатите, чтобы не задержать отправку.

08:04



AI-агент закупок: сигналы (1)



Критичные (1)

- Производство просрочено: Chaozhou CR Ceramics
Срок производства прошёл 3 дн назад, а поставка ещё в статусе «производство».

12:04

Спросите AI-агента своими словами

Не всё помещается в готовые отчёты. Нетиповой вопрос можно задать AI-ассистенту. Он сам находит данные о товарах, продажах, прогнозе и поставках и отвечает за секунды. Работает в браузере и с телефона.

- ✓ Только читает данные. Ничего не меняет, не заказывает и не платит
- ✓ Считает сценарии: «а если продажи вырастут на 30%»
- ✓ Отмечает, где факт, а где ваше допущение
- ✓ Пересчитывает суммы в гривну по курсу Нацбанка
- ✓ Отвечает на языке интерфейса: украинском, русском или английском



AI-ассистент

сам находит данные

Каким товарам грозит аутсток и сколько стоит закупка?

Срочно нужны 2 товара:

1. Сковорода-вок 32 см. Запаса на 12 дней, срок поставки 45 дней. Партия 1 400 шт, \$18 900.

2. Ланч-бокс 3 яруса. Запаса на 19 дней, срок 50 дней. Партия 1 650 шт, \$12 870.

Всего \$31 770. Ещё у настольной лампы партия уже едет, но приедет через 27 дней, а остатка хватит на 21. Без товара будет около 6 дней.

А если в ноябре продажи вырастут на 30%?

Тогда к срочным добавятся электроплита и органайзер для специй. Запаса хватит на 65 и 45 дней вместо 85 и 58. Оба окажутся ниже точки заказа.

Это расчёт на вашем допущении +30%, а не прогноз по фактическим продажам.

Что сейчас едет от Ningbo HW Factory?

2 партии. Ж/д: 6 100 шт, плановое прибытие было 13 октября, опоздание 4 дня. Море: 10 600 шт, прибытие 19 ноября. При прибытии нужно доплатить за доставку \$13 600.

Всё, что посчитали AI-агенты, видно на шести экранах

AI-агенты работают внутри CRM, которую мы построили под процесс клиента. На экранах их выводы. Товары, поставщики и суммы заменены.

01 Прогноз продаж

AI-агент прогноза раскладывает товары по риску аутстока: что заказывать срочно, что не доедет вовремя, что пора заказывать, что уже в пути. Клик по плитке оставляет в списке только эту группу.

СРОЧНО ЗАКАЗЫВАТЬ
7

НЕ ДОЕДЕТ ВОВРЕМЯ
4

ПОРА ЗАКАЗЫВАТЬ
12

В ПУТИ
41

ХВАТАЕТ
196

ТОВАР	СЕГМЕНТ	ДНЕЙ ЗАПАСА
 Сковорода-вок 32 см WOK-32	Срочно	12
 Ланч-бокс 3 яруса LBX-03	Срочно	19
 Лампа настольная LMP-12	Не доедет	21
 Электроплита настольная STV-17	Пора	85
 Органайзер для специй SPC-08	Пора	58
 Кашпо керамическое POT-20	В пути	69

02 Карточка товара

Выводы AI-агентов по одному товару: остаток, в пути, на сколько дней хватит, себестоимость с доставкой, прибыль за год, рекомендация закупки. Ниже цены трёх поставщиков с минимальными партиями и история поставок.



Сковорода-вок 32 см

WOK-32 · углеродистая сталь, деревянная ручка

Срочно заказывать А · топ по прибыли Остаток: 193

СОСТОЯНИЕ И ПРОГНОЗ

РЕАЛЬНЫЙ ОСТАТОК

193

В ПУТИ

0

СРОК ПОСТАВКИ

45 дн

ХВАТИТ ОСТАТКА

12 дн

ПРОДАЖИ В ДЕНЬ

16

ЗАКУПКА И ЭКОНОМИКА

СЕБЕСТОИМОСТЬ

\$13,50

с доставкой

ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД

\$62 800

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

80%

МАРЖИНАЛЬНОСТЬ

57%

СРЕДНЯЯ ЦЕНА

\$31,50

РЕКОМЕНДАЦИЯ ЗАКУПКИ

1 400 шт

мин. партия 200

Цены поставщиков

Ningbo HW Factory	\$11,20	мин. 200 шт
Yongkang KW Metal	\$10,60	мин. 500 шт
Yiwu KT Trading	\$12,40	мин. 100 шт

Поставки товара 3 поставки · 3 800 шт

Rail Cargo East · ж/д	1 300 шт	44 дн
Sea Line 7 · море	2 000 шт	96 дн
Air Express CN · авиа	500 шт	24 дн

03 Доставка из Китая

AI-агент поставок следит за каждой партией: заказано, производство, отправлено, доставлено. В каждой плитке видно, сколько оплачено и сколько ещё нужно заплатить. Опоздания подсвечены красным.

ЗАКАЗАНО

6

\$38 200 \$89 300

ПРОИЗВОДСТВО

7

\$81 300 \$121 800

ОТПРАВЛЕНО

25

\$464 100 \$28 200

ДОСТАВЛЕНО

5

\$57 800 \$15 600

ЗАКРЫТО

123

всё оплачено

■ оплачено ■ ещё не оплачено

ПОСТАВЩИК	СТАТУС	СРОКИ
Ningbo HW Factory Rail Cargo East · ж/д	Отправлено	13.10, опоздание 4 дн
Chaozhou CR Ceramics Sea Line 7 · море	Производство	просрочено на 3 дн
Foshan LX Lighting Air Express CN · авиа	Производство	отправка 23.10
Yiwu KT Trading Rail Cargo East · ж/д	Доставлено	Львов, на складе 5 дн
Ningbo HW Factory Sea Line 7 · море	Отправлено	прибытие 19.11
Yangjiang BW Knives Air Express CN · авиа	Заказано	ждёт оплату счёта

04 Окупаемость капитала

AI-агент капитала показывает окупаемость портфеля и каждой партии: сколько денег лежит в товаре и за сколько дней они вернутся. Быстрые деньги зелёным, медленные красным. Отдельная вкладка показывает замороженный капитал.

КАПИТАЛ В ЗАПАСАХ
\$2 113 000

ГODOVAYA ПРИБЫЛЬ
\$4 531 000

БЫСТРЫЙ КАПИТАЛ
34%
до 60 дн

ТОВАРОВ К ЗАКАЗУ
23
из 260

ОКУПАЕМОСТЬ ПОРТФЕЛЯ
89 дн

МЕДЛЕННЫЙ КАПИТАЛ
12%
больше 365 дн

КАПИТАЛ ПО СКОРОСТИ ОКУПАЕМОСТИ

до 60 дн \$719 000

60–120 дн \$656 000

120–365 дн \$485 000

больше 365 дн \$253 000

Куда инвестировать

Замороженный капитал

ТОВАР	ОКУПАЕМОСТЬ	КАПИТАЛ
 Органайзер для специй	38 дн ROI 79%/мес	\$6 000
 Электроплита настольная	62 дн ROI 48%/мес	\$16 000
 Ланч-бокс 3 яруса	71 дн ROI 42%/мес	\$12 870
 Набор тарелок 18 предметов	109 дн ROI 28%/мес	\$23 900
 Сковорода-вок 32 см	110 дн ROI 27%/мес	\$18 900
 Микроволновая печь 20 л	126 дн ROI 24%/мес	\$41 200

05 Очередь закупок

Вы вводите бюджет и предоплату по условиям поставщика. AI-агент закупок ставит закреплённые позиции первыми, остальные по скорости возврата денег, и делит список на «оплачиваем сейчас» и «ждёт».

БЮДЖЕТ

\$155 000

ПОЗИЦИЙ

8

2 закрепины

ОПЛАЧИВАЕМ СЕЙЧАС

\$150 770

ЖДЁТ

\$49 500

Построить по окупаемости

06 Календарь платежей

AI-агент платежей показывает, когда и сколько платить фабрикам и перевозчикам на 7, 30 и 90 дней вперёд, и самый тяжёлый день. Так кассовый разрыв видно заранее. Учитываются реальные оплаты, в том числе частичные.

ПРОСРОЧЕНО

\$0

БЛИЖАЙШИЕ 7 ДНЕЙ

\$74 300

3 платежа

БЛИЖАЙШИЕ 30 ДНЕЙ

\$319 300

логистика \$82 600

60–90 ДНЕЙ

\$471 500

САМЫЙ ТЯЖЁЛЫЙ ДЕНЬ

\$71 400

30 октября

ВАЛЮТНЫЙ РИСК

USD

все счета в долларах

Октябрь 2026

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

товар

логистика

оплачено

Ближайшие платежи

Товар

Foshan LX Lighting

\$40 800

20 окт · доплата за производство

оплачено 30%

Логистика

Rail Cargo East

\$13 600

22 окт · при прибытии

Ningbo HW

Товар

Yiwu KT Trading

\$19 900

23 окт · предоплата 30%

новый заказ

Капитал окупается быстрее, денег в товаре меньше, аутсток под контролем

Мы сравнили 8 недель с 27 июля по 21 сентября: до сезона, когда спрос ровный. Потом компания сознательно закупилась к сезону. AI-агенты помогли сделать это без потери скорости оборота.

Окупаемость капитала

БЫЛО	СТАЛО	ИТОГ
105 дней	89 дней	на 16 дней быстрее

Оборот капитала в год

БЫЛО	СТАЛО	ИТОГ
3,5 раза	4,1 раза	+18%

Прибыль в месяц на каждые \$100 в товаре

БЫЛО	СТАЛО	ИТОГ
\$29	\$34	+18%

Деньги в товаре за 8 недель

БЫЛО	СТАЛО	ИТОГ
\$1 817 000	\$1 633 000	-\$184 000
		≈ \$100 000 в месяц

Прибыль за неделю, те же 8 недель

БЫЛО	СТАЛО	ИТОГ
\$75 100	\$90 500	+21%

Ранние предупреждения о закупке

КОНТЕКСТ

за 12 недель, в Telegram и на
экране прогноза

ИТОГ

159

Ходовые товары без остатка в пик сезона

КОНТЕКСТ

4-5 из 120 товаров

ИТОГ

≈ 4%

загруженные
недели осени

Прибыль к прошлому году, август-октябрь

КОНТЕКСТ

оборот -8%, заказов -21%

ИТОГ

+7%

Маржа, август-октябрь

БЫЛО

38%

СТАЛО

44%

ИТОГ

+6 пунктов

Закупка к сезону, октябрь

БЫЛО

\$1 633 000

СТАЛО

\$2 113 000

ИТОГ

+\$480 000 в
товар

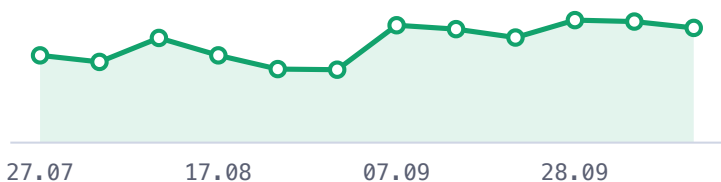
окупаемость не
выросла

Деньги в товаре и прибыль по неделям, \$ тыс.

Деньги в товаре



Прибыль за неделю



Как мы считали



Период: ежедневные снимки остатков с 27 июля по 16 октября 2026 года. Сравнение с прошлым годом: с 1 августа по 16 октября 2025 и 2026 года.

Деньги в товаре: остаток на складах без брака × себестоимость с доставкой.

Окупаемость капитала: деньги в товаре ÷ прибыль в день. Прибыль в день: маржа за штуку × темп продаж за последние 2 месяца. Сравнение: 28 июля и 16 октября 2026 года.

Оборот капитала в год: 365 ÷ окупаемость. Прибыль в месяц на \$100 в товаре: 30 ÷ окупаемость × \$100.

Ходовой товар: продано 10 штук и больше за последние 60 дней. Аутсток: остаток на складах без брака равен нулю.

Предупреждения: сигналы AI-агента «Срочно заказывать» и «Скоро заказывать» с 23 июля по 16 октября 2026 года.

Суммы, объёмы продаж, товары и их названия изменены по NDA, чтобы не раскрывать данные клиента. Проценты и сроки в днях настоящие.

Что ещё влияло: осенью спрос растёт, менялись цены и ассортимент. AI-агенты не единственная причина роста прибыли. Но закупки и оплаты в этот период команда планировала по выводам AI-агентов.

От первой выгрузки до AI-агентов в Telegram: 10 недель

НЕДЕЛИ 1–2

AI-агент данных

Подключили учётную систему. Загрузили 2 года истории, около 310 000 заказов. Свели каталог и остатки по 17 складам.

НЕДЕЛИ 3–4

AI-агент прогноза

Прогноз остатков и риск аутстока по каждому товару. Учёт поставок со статусами, датами и минимальными партиями.

НЕДЕЛИ 5–6

AI-агент капитала

Окупаемость капитала по товарам и по складу. Расчёт партии. Стоимость доставки по каждой позиции.

НЕДЕЛИ 7–10

Сигналы и ассистент

AI-агент пишет в Telegram. AI-ассистент отвечает на вопросы. Очередь закупок с бюджетом. Календари поставок и платежей.

МЕСЯЦЫ 3–5

Доводка

240+ доработок по обратной связи команды.
Справочник для сотрудников: 46 статей на трёх языках.

Что было сложно

Данные ввали на сложных товарах

Комплекты, один товар под разными артикулами, брак на отдельных складах. Сначала прогноз ошибался именно на них. Теперь AI-агент данных раскладывает продажи комплекта на товары внутри, склеивает артикулы одного товара и не считает брак остатком.

Срок поставки не одно число

Производство плюс дорога, четыре вида транспорта. AI-агент считает срок от оплаты первого счёта фабрике, а не от даты заказа. Иначе прогноз прибытия уезжал на недели.

Деньги уходят частями

Предоплата при заказе, доплата после производства, доставка при прибытии. Бывают частичные оплаты. AI-агент платежей учитывает реальные оплаты, а не статус поставки.

Команде нужно было поверить AI-агентам

Первые недели AI-агенты работали рядом с ручным планом. Мы сверяли расчёт на конкретных товарах и убирали ложные тревоги. Например, минимальная партия фабрики раздувала рекомендации. Теперь это только нижняя граница.

Сезон

Вне сезона товар почти не продаётся, но он не мёртвый. Для таких товаров AI-агент прогноза берёт темп за тот же период прошлого года.

Что нужно от вашей команды

Доступ к учётной системе с заказами и остатками

Закупщик вносит поставки, оплаты и условия предоплаты

В первый месяц: регулярные сверки на конкретных товарах

Подойдёт ли команда AI-агентов вашему бизнесу

Подойдёт, если

- ✓ Вы закупаете за рубежом, и от оплаты до склада проходит больше 30 дней
- ✓ Вы продаёте на нескольких маркетплейсах, и аутсток бьёт по позициям в выдаче
- ✓ У вас 100+ товаров и десятки поставщиков
- ✓ Рост упирается в деньги: их не хватает на всё, что хочется закупить, а кассовые разрывы случаются
- ✓ Вы хотите видеть, за сколько дней окупается каждая закупка
- ✓ Заказы уже ведутся в учётной системе

Не нужно, если

- ✗ У вас 20–30 товаров и местные поставщики с доставкой за неделю. Хватит таблицы
- ✗ Вы работаете под заказ и не держите склад

Что обычно спрашивают владельцы

Как AI-агенты считают окупаемость капитала?



Деньги в товаре делятся на прибыль в день. Получается число дней, за которое вложенные деньги вернутся с прибылью. AI-агенты считают его по каждому товару, по всему складу и по каждой будущей партии до заказа.

Как AI-агенты помогают избежать кассовых разрывов?



AI-агент платежей заранее показывает все платежи по партиям на 7, 30 и 90 дней вперёд и самый тяжёлый день. Предоплата, доплата после производства и доставка стоят каждая на своей дате. Очередь закупок ложится в бюджет, поэтому команда не берёт обязательства, которые не сможет оплатить.

Что такое команда AI-агентов?



Это пять программ, каждая со своей задачей: данные, прогноз, закупки и капитал, поставки и платежи, ответы на вопросы. Они сами собирают данные каждые 4 часа, делают выводы и сообщают о них в Telegram и на экранах.

Как AI-агенты помогают не уйти в аутсток?



Они сравнивают дату, когда товар закончится, с датой прибытия новой партии. Товар попадает в «Пора заказывать» за несколько недель до последнего дня заказа. Потом приходят сигналы в Telegram. Если партия опаздывает, AI-агент считает дни без товара и упущенную прибыль.

Сколько длится внедрение?



Первые AI-агенты заработали через 4 недели. Сигналы в Telegram и AI-ассистент через 10 недель. Дальше идёт доводка под ваш процесс по обратной связи команды.

Сколько времени это займёт у нашей команды?



В первый месяц нужны доступы и регулярные сверки с закупщиком на конкретных товарах. Потом команда вносит поставки и оплаты и принимает решения. Считать в таблицах больше не нужно.

Какие данные нужны для старта?



Заказы и остатки из вашей учётной системы. Поставщики, цены, сроки поставок и условия предоплаты. Если части данных нет, мы начинаем с того, что есть, и дополняем по ходу.

AI-агент сам закажет товар или оплатит счёт?



Нет. AI-агенты считают, предупреждают и отвечают на вопросы. Заказ и оплату делает человек. AI-ассистент только читает данные и не может их изменить.

Что, если прогноз ошибётся?



В расчёт заложен запас 15% на колебания спроса и сроков. AI-агенты пересчитывают всё каждые 4 часа. Если партия опаздывает или продажи пошли быстрее, сигнал придёт в Telegram в ближайшую проверку.

Можно ли проверить выводы AI-агентов?



Да. Цифры AI-агенты считают по прозрачным правилам, поэтому каждую можно проверить руками. Вопросы своими словами понимает языковая модель Claude от Anthropic. Если ответ строится на допущении, AI-ассистент так и пишет.

AI-агенты заменяют закупщика?



Нет. Закупщик перестаёт пересчитывать таблицы. Его время уходит на переговоры с фабриками, качество и новые товары.

SELLERUP · AI-АВТОМАТИЗАЦИЯ ДЛЯ E-COMMERCE

Консультация 60 минут по вашим закупкам

Разберём, где лежат деньги и где грозит аутсток, и что отдать AI-агентам первым. Письменный план через 48 часов.

Стоимость 249 €. Сумма засчитывается в работу, если она начнётся в течение 30 дней.

Записаться:

sellerup.biz/ru/services/consultation